

# **Manajemen Keuangan dan Akuntansi di Sektor Publik**

**Tino Kemal Fattah, SE., M.Ak**

**Nurhayati, SE., M.AB., CSEM**

**Yuliarti Rezeki, SE., M.M., CSEM**

**A. Firsya Ariza, SE., M.M**

**Elma Abnaina, SE., M.M**

Sanksi Pelanggaran Pasal 72  
Undang-undang Nomor 19 Tahun 2002  
Tentang Hak Cipta

1. Barang siapa dengan sengaja melanggar dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 Ayat (1) atau Pasal 49 Ayat (1) dan Ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp 1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana paling lama 7 (tahun) dan/atau denda paling banyak Rp 5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).
2. Barang siapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran hak cipta atau hak terkait sebagai dimaksud pada Ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

# **Manajemen Keuangan dan Akuntansi di Sektor Publik**

**Tino Kemal Fattah, SE., M.Ak**

**Nurhayati, SE., M.AB., CSEM**

**Yuliarti Rezeki, SE., M.M., CSEM**

**A. Firsar Ariza, SE., M.M**

**Elma Abnaina, SE., M.M**



**YAYASAN PUTRA ADI DHARMA**

## **Manajemen keuangan dan akuntansi di sektor publik**

**Penulis :** Tino Kemal Fattah, S.E., M.Ak., Nurhayati, S.E., M.A.B., CSEM Yuliarti Rezeki, S.E., M.M., CESM Firsa Ariza, S.E., M.M., Elma Abnaina, S.E., M.M.  
ISBN : 978-623-8725-57-1

**Editor :**

Umi Safangati Hidayatun

**Penyunting :**

Yayasan Putra Adi Dharma

**Desain sampul dan Tata letak**

Yayasan Putra Adi Dharma

**Penerbit :**

Yayasan Putra Adi Dharma

**Redaksi :**

Wahana Pondok Ungu Blok B9 no 1, Bekasi

Office Marketing Jl. Gedongkuning, Banguntapan Bantul, Yogyakarta

Office Yogyakarta : 087777899993

Marketing : 088221740145

Instagram : @ypad\_penerbit

Website : <https://ypad.store>

Email : [teampenerbit@ypad.store](mailto:teampenerbit@ypad.store)

Cetakan Pertama September 2024

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk dan dengan cara apapun tanpa ijin tertulis dari penerbit.

## KATA PENGANTAR

Dengan rasa syukur dan bangga, kami mempersembahkan buku ini yang berjudul *Manajemen Keuangan dan Akuntansi di Sektor Publik*. Buku ini hadir sebagai wujud komitmen kami dalam menyediakan referensi yang komprehensif dan relevan bagi para profesional, akademisi, dan mahasiswa yang terlibat dalam pengelolaan keuangan dan akuntansi sektor publik.

Sektor publik memiliki peran yang sangat penting dalam pembangunan dan pelayanan masyarakat. Pengelolaan keuangan dan akuntansi yang baik dalam sektor ini tidak hanya mendukung transparansi dan akuntabilitas, tetapi juga memastikan bahwa sumber daya publik digunakan secara efektif untuk mencapai tujuan-tujuan pembangunan yang telah ditetapkan. Karena itu, pemahaman mendalam mengenai prinsip-prinsip manajemen keuangan dan akuntansi di sektor publik sangatlah penting.

Kami berharap buku ini dapat menjadi sumber informasi yang bermanfaat dan membantu dalam pengembangan kapasitas manajerial dan akuntansi di sektor publik. Umpan balik dan saran dari para pembaca sangat kami hargai untuk terus meningkatkan kualitas buku ini di masa yang akan datang.

Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan berkontribusi dalam penulisan buku ini. Semoga buku ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>BAB 1</b>	<b>DASAR-DASAR MANAJEMEN KEUANGAN DI SEKTOR PUBLIK</b>	1
A.	Pengantar Manajemen Keuangan di Sektor Publik	1
B.	Perbedaan antara Sektor Publik dan Sektor Swasta	Error! Bookmark not defined.
C.	Tujuan dan Pentingnya Akuntansi di Sektor Publik	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 2</b>	<b>KONSEP DASAR AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK</b>	Error! Bookmark not defined.
A.	Definisi dan Prinsip Akuntansi Sektor Publik	Error! Bookmark not defined.
B.	Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP)	Error! Bookmark not defined.
C.	Siklus Akuntansi di Sektor Publik	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 3</b>	<b>SISTEM PENGANGGARAN DI SEKTOR PUBLIK</b>	Error! Bookmark not defined.
A.	Proses Penyusunan Anggaran	Error! Bookmark not defined.
B.	Metode Penganggaran	Error! Bookmark not defined.
C.	Evaluasi dan Pengendalian Anggaran	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 4</b>	<b>PELAPORAN KEUANGAN DI SEKTOR PUBLIK</b>	Error! Bookmark not defined.
A.	Jenis Laporan Keuangan Sektor Publik	Error! Bookmark not defined.
B.	Penyajian Laporan Realisasi Anggaran	Error! Bookmark not defined.
C.	Analisis Laporan Keuangan	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 5</b>	<b>MANAJEMEN KAS DAN LIKUIDITAS</b>	Error! Bookmark not defined.
A.	Pengelolaan Kas di Organisasi Publik	Error! Bookmark not defined.
B.	Teknik Manajemen Likuiditas	Error! Bookmark not defined.
C.	Kebijakan dan Prosedur Manajemen Kas	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 6</b>	<b>PENGELOLAAN ASET TETAP DAN INVESTASI</b>	Error! Bookmark not defined.
A.	Identifikasi dan Klasifikasi Aset Tetap	Error! Bookmark not defined.
B.	Pengelolaan dan Pemeliharaan Aset	Error! Bookmark not defined.
C.	Investasi di Sektor Publik	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 7</b>	<b>MANAJEMEN UTANG DAN PEMBIAYAAN</b>	Error! Bookmark not defined.
A.	Sumber dan Jenis Utang Pemerintah	Error! Bookmark not defined.
B.	Strategi Manajemen Utang	Error! Bookmark not defined.
C.	Pengelolaan Risiko Utang	Error! Bookmark not defined.

<b>BAB 8</b>	<b>SISTEM PENGENDALIAN INTERN DI SEKTOR PUBLIK ....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Konsep dan Pentingnya Pengendalian Intern .....	Error! Bookmark not defined.
B.	Komponen Sistem Pengendalian Intern .....	Error! Bookmark not defined.
C.	Implementasi dan Evaluasi Pengendalian Intern .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 9</b>	<b>AUDIT DAN AKUNTABILITAS DI SEKTOR PUBLIK .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Jenis-Jenis Audit di Sektor Publik .....	Error! Bookmark not defined.
B.	Proses dan Teknik Audit .....	Error! Bookmark not defined.
C.	Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 10</b>	<b>TEKNOLOGI INFORMASI DAN SISTEM INFORMASI AKUNTANSI...</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Peran Teknologi Informasi dalam Akuntansi Publik .....	Error! Bookmark not defined.
B.	Sistem Informasi Akuntansi Sektor Publik (SIA-SP) .....	Error! Bookmark not defined.
C.	Implementasi dan Tantangan Teknologi Informasi .....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB 11</b>	<b>ISU DAN TANTANGAN TERKINI DI AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK .</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A.	Reformasi Akuntansi Pemerintahan .....	Error! Bookmark not defined.
B.	Globalisasi dan Pengaruh Internasional .....	Error! Bookmark not defined.
C.	Isu Etika dan Tata Kelola .....	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>4</b>
<b>PROFIL PENULIS</b>	.....	<b>7</b>

### DASAR-DASAR MANAJEMEN KEUANGAN DI SEKTOR PUBLIK

Dasar-dasar manajemen keuangan di sektor publik mencakup serangkaian prinsip dan praktik yang dirancang untuk mengoptimalkan penggunaan sumber daya keuangan pemerintah demi mencapai tujuan pembangunan dan pelayanan masyarakat. Salah satu aspek penting dari manajemen keuangan sektor publik adalah perencanaan anggaran yang efektif, yang memungkinkan pemerintah untuk menentukan prioritas pengeluaran berdasarkan kebutuhan dan tujuan strategis.

Selain itu, manajemen keuangan yang baik juga mencakup pemantauan dan evaluasi berkelanjutan terhadap penggunaan dana, memastikan transparansi dan akuntabilitas dalam setiap tahap proses pengelolaan keuangan. Dengan menerapkan prinsip-prinsip ini, sektor publik dapat meningkatkan efisiensi dan efektivitas layanan publik, serta membangun kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah.

#### A. Pengantar Manajemen Keuangan di Sektor Publik

Sektor publik memegang peranan penting dalam membangun dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui berbagai program dan kebijakan. Dalam rangka mewujudkan tujuan tersebut, manajemen keuangan di sektor publik menjadi elemen yang krusial. Manajemen keuangan yang efektif tidak hanya membantu memastikan penggunaan sumber daya publik yang efisien dan efektif, tetapi juga membangun kepercayaan masyarakat terhadap institusi pemerintah.

##### Definisi dan Lingkup Manajemen Keuangan Publik

Manajemen keuangan publik adalah proses yang sistematis dan strategis dalam mengelola sumber daya keuangan yang dimiliki pemerintah atau lembaga publik untuk mencapai tujuan pembangunan dan pelayanan masyarakat yang efektif dan efisien. Proses ini melibatkan perencanaan, penganggaran, pengelolaan, pengendalian, dan pelaporan keuangan, serta

evaluasi kinerja keuangan untuk memastikan bahwa setiap penggunaan sumber daya sesuai dengan prinsip-prinsip akuntabilitas, transparansi, dan keberlanjutan.

Lingkup manajemen keuangan publik mencakup berbagai aspek, termasuk:

1. Perencanaan Keuangan

Mengidentifikasi kebutuhan keuangan jangka pendek, menengah, dan panjang untuk mencapai tujuan pemerintah. Proses ini melibatkan estimasi pendapatan, pengeluaran, dan sumber pembiayaan.

2. Penganggaran

Menyusun anggaran yang mencerminkan prioritas dan tujuan strategis pemerintah, serta memastikan alokasi sumber daya yang optimal.

3. Pelaksanaan Anggaran

Mengelola dan mengawasi penggunaan dana sesuai dengan anggaran yang telah disetujui, termasuk pengelolaan kas dan aset publik.

4. Pengendalian Internal

Menerapkan sistem pengendalian yang efektif untuk mencegah penyalahgunaan sumber daya dan memastikan kepatuhan terhadap kebijakan dan peraturan yang berlaku.

5. Pelaporan Keuangan

Menyusun laporan keuangan yang akurat dan tepat waktu untuk memberikan gambaran yang jelas tentang posisi keuangan dan kinerja keuangan pemerintah.

6. Audit dan Evaluasi

Melakukan audit keuangan dan evaluasi kinerja untuk memastikan integritas dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan publik, serta untuk mengidentifikasi area perbaikan.

7. Pengelolaan Utang Publik

Mengelola utang pemerintah untuk memastikan bahwa utang digunakan secara bijak dan tidak membebani ekonomi dalam jangka panjang. Ini termasuk strategi penjadwalan utang, pembayaran bunga, dan pelunasan utang.

#### 8. Peran dan Pengelolaan Pendapatan

Memastikan bahwa semua potensi pendapatan, baik dari pajak maupun non-pajak, dimaksimalkan dan dikelola secara efisien untuk mendukung aktivitas pemerintah.

#### 9. Keterlibatan Stakeholder

Berinteraksi dengan masyarakat, legislatif, dan pihak terkait lainnya untuk memastikan bahwa pengelolaan keuangan publik mencerminkan kebutuhan dan harapan masyarakat. Hal ini termasuk transparansi dalam penyusunan dan implementasi anggaran.

#### 10. Pembangunan Kapasitas

Meningkatkan kemampuan dan keahlian pegawai pemerintah dalam mengelola keuangan publik melalui pelatihan dan pengembangan profesional. Ini penting untuk memastikan bahwa praktik manajemen keuangan publik selalu up-to-date dan sesuai dengan standar internasional.

#### 11. Inovasi dan Teknologi

Memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi untuk meningkatkan efisiensi dan transparansi dalam pengelolaan keuangan publik. Hal ini mencakup penggunaan sistem informasi manajemen keuangan yang terintegrasi dan penerapan teknologi modern dalam proses penganggaran, pelaporan, dan pengendalian.

## DAFTAR PUSTAKA

Accountability and Transparency in Public Sector Financial Reporting Andrew Podger, *Journal of Accounting and Public Policy*, Vol. 34, No. 3, pp. 285-300, 2015.

Accounting for Public Sector Entities: An International Perspective Peter C. Schofield, *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, Vol. 20, No. 3, pp. 345-362, 2008.

Advances in Public Sector Financial Management: A Review of Key Issues Andrew J. S. Taylor, *Journal of Public Finance and Public Choice*, Vol. 33, No. 2, pp. 89-104, 2012.

Assessing the Impact of Public Sector Accounting Reforms on Financial Transparency Philip G. Joyce, *Journal of Financial Reporting and Accounting*, Vol. 13, No. 2, pp. 165-180, 2015.

Challenges in Implementing Accrual Accounting in the Public Sector: Evidence from Developing Countries Nicholas K. Thies, *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, Vol. 28, No. 6, pp. 833-854, 2015.

Evaluating Public Sector Financial Performance: A Methodological Approach George E. Anderson, *Public Budgeting & Finance*, Vol. 33, No. 1, pp. 72-88, 2013.

Financial Management and Governance in Public Sector Organizations Thomas W. Bell, *Public Money & Management*, Vol. 33, No. 3, pp. 193-201, 2013.

Financial Reporting in the Public Sector: A Comparative Analysis Richard H. G. Hemming, *Financial Accountability & Management*, Vol. 22, No. 2, pp. 119-138, 2006.

Governmental Accounting and Financial Reporting: The Role of Technology Gerald J. Miller, *Journal of Government Financial Management*, Vol. 60, No. 1, pp. 34-45, 2014.

Implementing Accrual Accounting in the Public Sector: Lessons from the International Experience Michael G. Johnson, *Public Administration Review*, Vol. 74, No. 3, pp. 456-470, 2014.

Managing Public Sector Budgets: A Framework for Analysis Ronald W. Johnson, *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, Vol. 24, No. 2, pp. 157-176, 2012.

Public Sector Accounting and Accountability in Emerging Economies Andrew Podger, *Emerging Markets Review*, Vol. 15, pp. 101-115, 2013.

Public Sector Accounting and Financial Management in the Context of Globalization Michael P. Williams, *Global Journal of Management and Business Research*, Vol. 14, No. 1, pp. 55-70, 2014.

Public Sector Accounting Reforms and Performance: An Empirical Study Stephen J. T. Haines, *Public Money & Management*, Vol. 34, No. 2, pp. 123-136, 2014.

Public Sector Financial Management and Accountability: The Role of Financial Statements David A. Hardwick, *Public Money & Management*, Vol. 31, No. 4, pp. 241-248, 2011.

Public Sector Financial Management and Accountability: The Role of Audit Charles K. Coe, *Journal of Government Financial Management*, Vol. 61, No. 2, pp. 22-34, 2015.

Public Sector Financial Management and Policy Implications: A Review Gerald J. Miller, *International Journal of Public Administration*, Vol. 36, No. 12, pp. 951-964, 2013.

Public Sector Financial Management: An Analysis of Best Practices Ronald W. Johnson, *Public Performance & Management Review*, Vol. 37, No. 4, pp. 526-544, 2014.

Public Sector Financial Management: Recent Developments and Future Directions Richard M. E. Allen, *Public Administration Review*, Vol. 72, No. 1, pp. 1-11, 2012.

Public Sector Financial Management: The Role of Internal Control Janet P. O'Keefe, *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, Vol. 26, No. 2, pp. 289-305, 2014.

Public Sector Performance Measurement and Management Stephen J. T. Haines, *Public Performance & Management Review*, Vol. 35, No. 4, pp. 527-545, 2012.

Reforming Public Sector Accounting and Reporting Practices: A Comparative Study Peter C. Schofield, *Journal of Accounting and Public Policy*, Vol. 31, No. 4, pp. 423-437, 2012.

The Effectiveness of Financial Control Systems in Public Sector Organizations Michael L. Harris, *International Journal of Public Administration*, Vol. 35, No. 7, pp. 487-503, 2012.

The Evolution of Public Sector Financial Management and Reporting William R. S. James, Accounting, Organizations and Society, Vol. 39, No. 3, pp. 221-236, 2014.

The Impact of Budgetary Reforms on Public Sector Financial Management Philip G. Joyce, Financial Accountability & Management, Vol. 27, No. 1, pp. 67-84, 2011.

The Impact of Financial Reforms on Public Sector Budgeting and Accounting Richard H. G. Hemming, Financial Accountability & Management, Vol. 30, No. 3, pp. 231-248, 2014.

The Influence of Financial Reporting Standards on Public Sector Accountability Carol A. Adams, Financial Accountability & Management, Vol. 28, No. 2, pp. 161-179, 2012.

The Role of Financial Management in Public Sector Reform Christopher J. Coy, International Journal of Public Administration, Vol. 32, No. 1, pp. 39-62, 2009.

The Role of Strategic Planning in Public Sector Financial Management J. P. Williams, Public Administration Review, Vol. 75, No. 1, pp. 82-94, 2015.

The Role of Technology in Modernizing Public Sector Financial Management David A. Hardwick, Journal of Government Financial Management, Vol. 62, No. 1, pp. 15-29, 2016.

## PROFIL PENULIS



### **Tino Kemal Fattah, SE., M.Ak.**

Lahir di Purwosari 1. Pendidikan formal program S1 akuntansi ditempuh di STIESIA Surabaya dengan fokus pada konsentrasi akuntansi keuangan dan program S2 di UPN “Veteran” Jawa Timur untuk program S2 akuntansi dengan konsentrasi pada akuntansi sektor publik. Karier profesional dimulai sebagai konsultan accounting, kemudian berlanjut sebagai accounting kontraktor tambang, dan terakhir menjabat sebagai dosen akuntansi di Politeknik Negeri Banjarmasin.

Sebagai dosen, Tino Kemal Fattah memiliki pengalaman luas dalam mengajar di bidang akuntansi sektor publik dan aplikasi komputer akuntansi. Dalam peran ini, telah memberikan wawasan dan keterampilan praktis kepada mahasiswa tentang bagaimana mengelola keuangan sektor publik dengan efisien serta menggunakan perangkat lunak akuntansi untuk mempermudah proses pencatatan dan pelaporan keuangan.

Pencapaian signifikan dalam karier termasuk menerbitkan penelitian pada jurnal terakreditasi Sinta 2 serta jurnal internasional yang terindeks Copernicus dan DOAJ. Selain itu, Tino Kemal Fattah telah melakukan penelitian mendalam di bidang teknologi akuntansi, dengan fokus pada penerapan aplikasi akuntansi dan digitalisasi proses keuangan. Penelitian ini mencerminkan komitmennya untuk mendukung transformasi digital di sektor akuntansi dan memberikan solusi inovatif bagi pengelolaan keuangan yang lebih efisien.

Sebagai penulis, Tino Kemal Fattah mengusung tema akuntansi dan keuangan dengan fokus utama pada pengembangan sektor publik dan efisiensi dalam pengelolaan keuangan. Inspirasi untuk menulis berasal dari pengalaman profesional yang luas dan dedikasi untuk meningkatkan kualitas pendidikan akuntansi.

Di luar karier profesional, Tino menikmati berbagai hobi dan menghabiskan waktu bersama keluarga. Dalam menjalani karier, memiliki visi untuk terus berkontribusi pada dunia pendidikan dan penelitian akuntansi, dengan harapan bahwa karyanya dapat memberikan dampak positif bagi pembaca dan masyarakat luas. Penulis dapat dihubungi melalui media sosial atau kontak yang tersedia untuk berbagi pemikiran dan ide lebih lanjut.

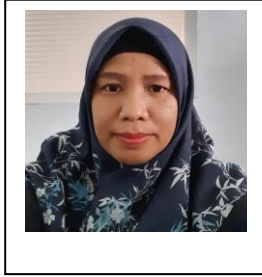


**Nurhayati, S.E., M.A.B., CSEM.,** lahir di Anjir Serapat, 4 April 1995.

Saat ini penulis tinggal di Banjarmasin, Provinsi Kalimantan Selatan. Pendidikan tinggi ditempuh mulai dari S-1 di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STIE Indonesia) Banjarmasin (lulus 2016), pascasarjana di Universitas Lambung Mangkurat (ULM) dengan spesialisasi Administrasi

Bisnis (lulus 2019).

Aktivitas penulis saat ini selain mengajar pada jenjang sarjana Manajemen di Universitas Sari Mulia adalah sebagai Koordinator Humas Asosiasi Dosen PKM Indonesia (ADPI) Wilayah Kalsel. Jalin kerja sama dengan penulis via surel [eno.nurhayati95@gmail.com](mailto:eno.nurhayati95@gmail.com)



**Yuliarti Rezeki, SE,.M.M.,CSEM.,** lahir di Banjarmasin, 11 Maert 1983. Saat ini penulis tinggal di Banjarmasin, Kalimantan Selatan. Pendidikan tinggi ditempuh mulai dari S-1 di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Nasional (STIENAS Banjarmasin (lulus 2009), pascasarjana di Universitas Lambung Mangkurat (ULM) dengan spesialisasi Manajemen Keuangan (lulus 2017).

Aktivitas penulis sebagai pengajar di Universitas Sari Mulia (UNISM) sampai sekarang. Aktif menulis buku ilmiah, melaksanakan penelitian dan Pengabdian kepada masyarakat. Penulis juga aktif dalam berbagai organisasi diantaranya Forum Manajemen Indonesia dan Asosiasi Dosen PKM Indonesia Jalin kerja sama dengan penulis via surel [yuli.rezeki303@gmail.com](mailto:yuli.rezeki303@gmail.com).



A. Firsya Ariza, SE., MM kelahiran Banjarmasin, 24 Juli 1993. Penulis merupakan lulusan dari SMA Negeri 7 Banjarmasin (2008-2011), melanjutkan studi sarjana yaitu pada Universitas Airlangga, Surabaya (2011-2013) lalu pindah ke STIE Banjarmasin (2013-2016), tak berhenti di situ, penulis langsung lanjut program pasca sarjana pada kampus ternama di Kalimantan Selatan pada Universitas Lambung Mangkurat (2016-2019). Pekerjaan awalnya pada tahun 2013 adalah budidaya ikan patin sampai sekarang masih aktif. Tahun 2018 mulai menjadi investor Pasar Saham Indonesia sampai sekarang, lalu tahun 2020 memulai bisnis Sarang Burung Walet hingga sekarang. Dan aktif mengajar menjadi dosen manajemen di Universitas Sari Mulia dari 2020 hingga sekarang.

Pekerjaan tersebut tak luput dari prestasi-prestasi yang diraihnya. Dari sebuah pelatihan-pelatihan seperti: pelatihan kepemimpinan di RINDAM, Banjarmasin (2008), Moeslim Youth Leadership Training di SMA, Banjarmasin (2009), Juara 3 Basket persaingan di Sekolah, Banjarmasin (2010), Juara 2 Basket persaingan di sekolah, Banjarmasin (2011), MVP Basket Piala Gubernur Kompetisi, Banjarmasin (2011), ESQ Leadership Training di UNAIR, Surabaya (2012), Training Public Speaking oleh Akademi Trainer, Jakarta (2016), English First, Go Abroad, Singapore (2016), Training Analisis Fundamental Pasar Saham Indonesia, Surabaya (2019), Training Bisnis Sarang Burung Walet, Medan & Banjarmasin (2020), Training Capital Market, Jakarta (2021), Forum Manajemen Indonesia, Makassar (2021), Hak Kekayaan Intelektual dalam Bidang Ilmu Pengetahuan Proposal Penelitian (2022),

---



**Elma Abnaina , SE, MM**

Lahir di Banjarmasin, 22 November 1995 menamatkan pendidikan Sarjana pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Nasional Banjarmasin Jurusan Manajemen Tahun 2018. Menyelesaikan Studi pada Program Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Lambung Mangkurat di Banjarmasin Tahun 2022. Pernah menjadi Supervisor Front Office Hotel di Banjarmasin pada tahun 2014, Staf khusus Administrasi dan Keuangan Apotik di Banjarmasin Tahun 2018 - 2019. Tenaga Profesional Akademi Pariwisata Nasional Banjarmasin Tahun 2022-2023. Terhitung sejak Tahun 2023 menjadi pengelola dan pengajar tetap pada Program Studi Manajemen Fakultas Humaniora Universitas Sari Mulia Banjarmasin. Aktif di Bidang Wirausaha Kuliner Mandiri sejak tahun 2020 hingga sekarang. Mata Kuliah yang pernah diajarkan Manajemen Keuangan, Keuangan Personal, Manajemen Investasi dan Portofolio, Perencanaan Bisnis, Analisis Laporan Keuangan, Studi Kelayakan Bisnis dan Perpajakan. Business dan kerjasama melalui alamat surel [abnainaelma@gmail.com](mailto:abnainaelma@gmail.com).

# MANAJEMEN KEUANGAN DAN AKUNTANSI DI SEKTOR PUBLIK

**Tino Kemal Fattah, SE., M.Ak**  
**Nurhayati, SE., M.AB., CSEM**  
**Yuliarti Rezeki, SE., M.M., CESM**  
**Firsa Ariza, SE., M.M**  
**Elma Abnaina, SE., M.M**

