

MANAJEMEN RISIKO

Fanny Monica Anakotta

Sanksi Pelanggaran Pasal 72
Undang-undang Nomor 19 Tahun 2002
Tentang Hak Cipta

1. Barang siapa dengan sengaja melanggar dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 Ayat (1) atau Pasal 49 Ayat (1) dan Ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp 1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana paling lama 7 (tahun) dan/atau denda paling banyak Rp 5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).
2. Barang siapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran hak cipta atau hak terkait sebagai dimaksud pada Ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

MANAJEMEN RISIKO

Fanny Monica Anakotta



YAYASAN PUTRA ADI DHARMA

MANAJEMEN RISIKO

Penulis :

Fanny Monica Anakotta

ISBN : 978-634-7209-55-9

IKAPI : No.498/JBA/2024

Editor :

Umi Safangati Hidayatun

Penyunting :

Yayasan Putra Adi Dharma

Desain sampul dan Tata letak

Disan Sampul Fachri Yusufi Maulidani

Penerbit :

Yayasan Putra Adi Dharma

Redaksi :

Wahana Pondok Ungu Blok B9 no 1, Bekasi

Office Marketing Jl. Gedongkuning, Banguntapan Bantul, Yogyakarta

Office Yogyakarta : 087777899993

Marketing : 088221740145

Instagram : @ypad_penerbit

Website : <https://ypad.store>

Email : teampenerbit@ypad.store

Cetakan Pertama Mei 2025

Hak cipta dilindungi undang-undang

Dilarang memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk dan dengan cara apapun tanpa ijin tertulis dari penerbit.

KATA PENGANTAR

Buku ini disusun untuk memberikan pemahaman mendalam mengenai konsep, prinsip, dan implementasi manajemen risiko dalam berbagai aspek kehidupan dan organisasi. Dalam dunia yang semakin kompleks dan penuh ketidakpastian, kemampuan untuk mengidentifikasi, menganalisis, dan mengelola risiko menjadi hal yang sangat penting bagi keberhasilan organisasi maupun individu. Manajemen risiko tidak hanya melibatkan upaya untuk menghindari atau mengurangi kerugian, tetapi juga untuk memanfaatkan peluang yang mungkin muncul dalam ketidakpastian.

Seiring dengan perkembangan teknologi, globalisasi, dan perubahan lingkungan yang cepat, risiko tidak lagi hanya bersifat konvensional, tetapi juga mencakup berbagai risiko yang terkait dengan teknologi informasi, perubahan iklim, dan dinamika geopolitik. Oleh karena itu, pemahaman yang lebih luas mengenai berbagai jenis risiko dan cara-cara efektif dalam menanggulangnya menjadi krusial untuk mencapai tujuan strategis dan mempertahankan keberlanjutan organisasi.

Buku ini menggabungkan berbagai teori, konsep, dan praktik terbaik dalam manajemen risiko yang diterapkan pada beragam sektor dan industri. Di dalamnya, pembaca akan menemukan berbagai topik, mulai dari identifikasi risiko, analisis kualitatif dan kuantitatif, hingga strategi mitigasi dan pengendalian risiko. Selain itu, berbagai studi kasus dan contoh nyata dari dunia bisnis dan organisasi turut disajikan untuk memberikan gambaran yang lebih praktis tentang bagaimana manajemen risiko dapat diterapkan dalam situasi yang nyata.

Semoga buku ini dapat menjadi referensi yang bermanfaat bagi para profesional, akademisi, maupun siapa pun yang tertarik untuk memahami dan mengimplementasikan manajemen risiko dengan cara yang lebih efektif dan sistematis. Kami berharap pembaca dapat memanfaatkan pengetahuan yang diperoleh untuk menghadapi tantangan dan memanfaatkan peluang dalam dunia yang semakin penuh dengan ketidakpastian ini.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan kontribusi dalam penyusunan buku ini. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya dalam pengembangan pengetahuan dan praktik manajemen risiko.

Penulis

KONSEP DASAR MANAJEMEN RISIKO

Manajemen risiko merupakan suatu pendekatan sistematis yang digunakan untuk mengidentifikasi, menganalisis, mengevaluasi, dan mengendalikan risiko yang dapat mempengaruhi pencapaian tujuan organisasi. Risiko sendiri dapat diartikan sebagai kemungkinan terjadinya peristiwa yang dapat menimbulkan dampak negatif, baik dari segi finansial, operasional, reputasi, maupun keberlanjutan organisasi. Dalam konteks modern yang serba kompleks dan dinamis, manajemen risiko tidak lagi hanya menjadi tanggung jawab unit tertentu, melainkan menjadi bagian integral dari strategi organisasi secara keseluruhan. Proses manajemen risiko meliputi identifikasi risiko, penilaian terhadap tingkat dan dampaknya, penentuan respons yang tepat, serta pemantauan dan evaluasi secara berkala. Pendekatan ini tidak hanya bertujuan untuk menghindari kerugian, tetapi juga untuk menangkap peluang yang muncul dari ketidakpastian. Dengan demikian, penerapan manajemen risiko yang efektif dapat meningkatkan ketahanan organisasi, memperkuat pengambilan keputusan, dan menciptakan nilai tambah yang berkelanjutan.

A. Pengertian Manajemen Risiko

Manajemen risiko adalah suatu proses sistematis yang digunakan untuk mengenali, menganalisis, mengevaluasi, mengendalikan, dan memantau risiko-risiko yang berpotensi mengganggu pencapaian tujuan organisasi atau individu. Risiko dapat berasal dari berbagai sumber, seperti ketidakpastian dalam keuangan, kegagalan operasional, bencana alam, perubahan regulasi, atau bahkan kesalahan manusia. Dalam manajemen risiko, risiko tidak selalu diartikan sebagai sesuatu yang merugikan, melainkan sebagai kemungkinan terjadinya peristiwa yang dapat berdampak negatif maupun positif. Oleh karena itu, manajemen risiko tidak hanya berfokus pada upaya pencegahan dan pengurangan dampak kerugian, tetapi juga mencakup strategi untuk memanfaatkan peluang dari risiko yang teridentifikasi. Dengan demikian, manajemen risiko menjadi alat penting dalam pengambilan keputusan yang rasional dan strategis, serta dalam membangun organisasi yang tangguh dan adaptif terhadap perubahan lingkungan.

Dalam praktiknya, manajemen risiko diterapkan melalui pendekatan yang terstruktur dan terintegrasi dengan seluruh proses bisnis. Hal ini memungkinkan organisasi untuk secara

proaktif mengantisipasi ancaman yang mungkin terjadi dan mengembangkan mekanisme pengendalian yang sesuai. Kerangka kerja manajemen risiko seperti yang dianjurkan oleh ISO 31000 menekankan pentingnya integrasi risiko dalam setiap tingkat pengambilan keputusan. Dengan demikian, setiap kebijakan, proyek, atau aktivitas operasional akan selalu mempertimbangkan aspek risiko sebagai bagian dari proses perencanaan dan pelaksanaan. Selain itu, pentingnya budaya sadar risiko dalam organisasi juga menjadi kunci keberhasilan penerapan manajemen risiko secara menyeluruh. Budaya ini mendorong setiap individu dalam organisasi untuk memiliki kesadaran, tanggung jawab, dan peran aktif dalam mengidentifikasi serta mengelola risiko di lingkungannya masing-masing. Dengan pendekatan yang menyeluruh dan partisipatif, manajemen risiko tidak hanya menjadi alat kontrol, tetapi juga menjadi fondasi dalam menciptakan keberlanjutan dan daya saing organisasi di tengah ketidakpastian global.

DAFTAR PUSTAKA

- Aven, T. (2016). *Risk Analysis: Assessing Uncertainty beyond Expected Values and Probabilities*. Wiley.
- Aven, T., & Renn, O. (2009). *Risk Management and Governance: Concepts, Guidelines and Applications*. Springer.
- Banks, D., & Pedersen, M. (2013). *Risk Assessment and Decision Analysis with Bayesian Networks*. Wiley.
- Barlow, D. (2008). Theories of Risk and the Management of Business. *Journal of Risk Research*, 11(6), 821-842.
- Bernstein, P. L. (1998). *Against the Gods: The Remarkable Story of Risk*. Wiley.
- Bessis, J. (2015). *Risk Management in Banking*. Wiley.
- Froot, K. A., Scharfstein, D. S., & Stein, J. C. (1993). Risk Management: Coordinating Corporate Investment and Financing Policies. *Journal of Finance*, 48(5), 1629-1658.
- Gründemann, R., & Fiedler, M. (2017). *The Risk Management Process: Business Strategy and the Organization's Risk Culture*. Springer.
- Harrington, S. E., & Niehaus, G. R. (2003). *Risk Management and Insurance*. McGraw-Hill.
- Hubbard, D. W. (2009). *The Failure of Risk Management: Why It's Broken and How to Fix It*. Wiley.
- ISO 31000:2018. (2018). *Risk Management – Guidelines*. International Organization for Standardization.
- Jankovska, M., & Kovacs, P. (2014). Risk Management for Project Managers: Managing Projects in the Era of Uncertainty. *International Journal of Project Management*, 32(5), 927-936.
- Jorion, P. (2007). *Value at Risk: The New Benchmark for Managing Financial Risk*. McGraw-Hill.

- Kaplan, R. S., & Mikes, A. (2012). Managing Risks: A New Framework. *Harvard Business Review*, 90(6), 48-60.
- KPMG. (2019). Global Risk Management Survey. KPMG International.
- Kumah, A., & Nelson, P. (2013). Risk Management in Development Projects: The Case of International Donor-Funded Projects in Ghana. *International Journal of Project Management*, 31(3), 416-427.
- Kutsch, E., & Hall, M. (2010). Understanding and Managing Project Risk. *International Journal of Project Management*, 28(3), 165-176.
- Lam, J. (2009). Enterprise Risk Management: A Methodology for Achieving Strategic Objectives. *Financial Analysts Journal*, 65(2), 53-67.
- Lam, J. (2014). *Enterprise Risk Management: From Incentives to Controls*. Wiley.
- Marks, P. M., & McRae, C. A. (2011). *Risk Management in Financial Institutions: Theoretical and Practical Perspectives*. Routledge.
- Merna, T., & Al-Thani, F. F. (2008). *Corporate Risk Management: An Organisational Perspective*. Wiley.
- Muirhead, J. (2012). Corporate Governance and Enterprise Risk Management: An Integrated Approach. *Business Strategy Review*, 23(1), 48-59.
- Power, M. (2004). *The Risk Management of Everything: Rethinking the Politics of Risk*. London: Demos.
- Rejda, G. E. (2011). *Principles of Risk Management and Insurance*. Pearson.
- Ritcher, J. (2015). Risk Management and Corporate Governance: A European Perspective. *Journal of Risk Finance*, 16(4), 425-441.
- Roque, J. (2014). *Strategic Risk Management: A Practical Guide to Managing the Risk of Strategic Change*. Wiley.
- Schwalbe, K. (2015). *Information Technology Project Management*. Cengage Learning.
- Shapiro, J., & Matin, K. (2010). Corporate Risk Management in a Changing World. *Journal of Risk and Insurance*, 77(2), 345-366.

Siegel, J. G. (2016). *Risk Management in Organizations: A Guide to Managing Uncertainty*. Springer.

Ward, S., & Chapman, C. (2003). Transforming Project Risk Management into Project Uncertainty Management. *International Journal of Project Management*, 21(2), 97-105.

SINOPSIS

Buku *Manajemen Risiko* membahas konsep, prinsip, dan strategi dalam mengidentifikasi, menganalisis, menilai, serta mengendalikan risiko yang dapat memengaruhi pencapaian tujuan organisasi. Dengan pendekatan sistematis, buku ini menguraikan berbagai jenis risiko baik operasional, keuangan, strategis, maupun eksternal dan cara menanganinya melalui proses mitigasi yang efektif. Ditujukan untuk pelaku bisnis, manajer, akademisi, dan mahasiswa, buku ini menjadi panduan penting dalam membangun ketahanan organisasi terhadap ketidakpastian.



MANAJEMEN RISIKO

Fanny Monica Anakotta

